

Apáczai Csere János u.

10



ÁLLAMI
SZÁMVEVŐSZÉK

STRATÉGIA





ÁLLAMI
SZÁMVEVŐSZÉK

Az Állami Számvevőszék **STRATÉGIÁJA**



dr. Windisch László
elnök

2025. március

A close-up photograph of a dart hitting the bullseye of a target. The target has concentric rings with numbers 1, 8, 9, and 6 visible. The dart is black with a silver-colored barrel and a black flight. The background is a blurred, light blue sky. The entire image is overlaid with a semi-transparent dark blue filter.

AZ ÁLLAMI SZÁMVEVŐSZÉK KÜLDETÉSE ÉS JÖVŐKÉPE

KÜLDETÉS

Felügyeli a közpénzek útját és előmozdítja a fenntartható államháztartási gazdálkodást. Ellenőrzési tapasztalatain alapuló megállapításaival, javaslataival, tanácsaival segíti az Országgyűlést, annak bizottságait, az ellenőrzött és az általa ellenőrizhető szervezetek munkáját.

JÖVŐKÉP

Felügyeleti szemléletű megközelítésével, komplex látásmódjával hozzájárul a közpénzekkel és a nemzeti vagyonnal való gazdálkodásban felmerülő kockázatok azonosításához. Adat- és kockázat-alapú ellenőrzéseivel időben feltárja az elfogadott normáktól való eltéréseket a javító intézkedések meghozatala érdekében.

STRATÉGIAI CÉLOK
AZ ÁLLAMI SZÁMVEVŐSZÉK
ELLENŐRZÉSI TEVÉKENYSÉGÉBEN

FELÜGYELETI SZEMLÉLETMÓD

- Az Állami Számvevőszék célja időben feltárni az elfogadott normáktól való eltéréseket az ellenőrzött szervezeteknél, annak érdekében, hogy lehetőségük nyíljon megfelelő időben megtenni a javító intézkedéseket.
- Elemzi, értékeli a nemzetgazdasági ágazatokat érintő bevételeket és kiadásokat, nyomon követi az ágazatokat érintő folyamatokat, kockázatokat, azok változásait.
- Célja, hogy azonosítsa az általa ellenőrizhető szervezetek gazdálkodását érintő kockázatokat. Ennek érdekében folyamatosan figyelemmel kíséri, monitorozza az általa ellenőrizhető szervezetek gazdasági eseményeit, pénzügyi folyamatait, elemzi, értékeli az észlelt kockázatokat és olyan ellenőrzéseket végez, amelyek ezen kockázatok feltárását és jobbító szándékú javaslatok megfogalmazását célozzák.
- Nyomon követi a közpénzek útját, kiemelt figyelmet fordít a közbeszerzésekre, az államháztartáson kívülre folyósított támogatásokra.
- Tevékenységével előmozdítja a fenntartható államháztartási gazdálkodást.
- A felügyeleti szemléletmóddal hozzájárul az átláthatósághoz a közpénzekkel és a nemzeti vagyonnal való gazdálkodásban, valamint a kockázatalapú ellenőrzési témaválasztáshoz, ellenőrzéshez.

KOCKÁZATALAPÚ MEGKÖZELÍTÉS

- Az Állami Számvevőszék célja, hogy az ellenőrzési területek és a nemzetgazdasági ágazatok részletes áttekintésével, kockázatainak feltérképezésével növelje ellenőrzési tevékenységének hatékonyságát.
- Kockázatelemzéseket végez és tárgyilagos kockázatelemzési rendszert, illetve a kockázatok felmerülését jelző mutatószámrendszert működtet.
- Ellenőrzéseinek minőségét és hatékonyságát a kockázatelemzés eredményeire támaszkodó ellenőrzési témaválasztással segíti elő.
- Az ellenőrzött szervezetek kiválasztását kockázat-alapon végzi.
- A megelőzésre helyezve a hangsúlyt, az azonosított kockázatokra tekintettel, azokra kellő időben reagálva hajtja végre az ellenőrzéseit.
- Ellenőrzéseinek fókuszában a gazdálkodással, a működéssel, a szervezet és a kontrollok kialakításával, a költségvetés-tervezéssel és a fizetőképességgel, a pénzügyi és a vagyongazdálkodással, a közbeszerzésekkel, a támogatásokkal, a beszámolóással, transzparens működéssel kapcsolatos kockázatok állnak. Nyomon követi a közfeladatok, az irányító, a felügyeleti, a fenntartói és a tulajdonosi tevékenység ellátásával kapcsolatos kockázatok. Ellenőrzéseiben a lényegességre, időszerűségre, a kockázatos területekre fókuszál. A lényegesség meghatározásakor szakmai mérlegelést alkalmaz. Az ellenőrzési téma kiválasztásánál figyelembe veszi az ellenőrzött szervezetek működésére és gazdálkodására nagy hatást gyakorló körülményeket és változásokat.

ADATALAPÚ MEGKÖZELÍTÉS

- Az Állami Számvevőszék felhasználja az állami szervek által létrehozott és működtetett adatbázisokban rendelkezésre álló adatokat, valamint a nyilvánosan elérhető adatokat, adatbázisokat.
- Törvényben kapott felhatalmazással élve törekszik a rendszeres adatszolgáltatások felhasználására, szakmai partnereivel állandó adatkapcsolatok létrehozására, amely biztosítja az aktuális adatok rendelkezésre állását, az általa kialakított kockázatelemzési rendszer és a kockázatok felmerülését jelző mutatószámrendszer működtetését. Egyúttal törekszik az ellenőrzött szervezetektől egyedileg bekérendő ad-hoc adatok mennyiségének minimalizálására.
- Az általa ellenőrizhető területeket adatelemzéssel lefedi, az ellenőrzések előkészítése és végrehajtása során adatelemzéseket alkalmaz.
- Szervezeti tudástárat alakít ki, amelyben rendszerezetten gyűjti korábbi ellenőrzéseinek megállapításait. Mindezen adatokat hasznosítja a kockázatelemzéseiben és az ellenőrzött területek, szervezetek kiválasztásában.

SPECIALIZÁCIÓ

- Az Állami Számvevőszék ellenőrzéseit a nemzetgazdaság ágazataihoz kapcsolja. Célja, hogy a nemzetgazdaság valamennyi lényeges ágazatát érintse ellenőrzés.
- Ellenőrzési tevékenységében az államháztartás központi szintjén a költségvetési szervek működése és gazdálkodása, a központi költségvetés végrehajtása, zárszámadása ellenőrzésének kiemelt szerepe van.
- Az államháztartás önkormányzati alrendszerébe tartozó szervezetek és gazdasági társaságaik gazdálkodását, pénzügyi és vagyoni helyzetét azok sajátosságaira figyelemmel költséghatékonyan, a kockázat-alapon kialakított monitoring rendszer jelzéseinek figyelembevételével, az önkormányzatiság elvének tiszteletben tartása mellett ellenőrzi. Ellenőrzésen kívüli eszközökkel is támogatja ezen szervezetek tevékenységének megfelelőségét és eredményességét, a közfeladatok, közszolgáltatások magas szintű ellátását.
- Az államháztartáson kívüli szervezeteknél ellenőrzéseit a költségvetési támogatások és vagyonjuttatások átlátható módon történő felhasználására fókuszálja.

SPECIALIZÁCIÓ

- Az Állami Számvevőszék az állami vagyonnal való gazdálkodást érintően az aktuális folyamatokra hatékonyan reagáló ellenőrzést valósít meg. A kiemelt kockázatokra fókuszál, úgy, mint az állami vagyon elidegenítése, az azzal való felelős gazdálkodás, az állami vagyon értékének megőrzése, növelése. Ellenőrzi az állami tulajdonban lévő gazdasági társaságok gazdálkodását és a társaságokban meglévő állami részesedést a törvényesség, célszerűség, eredményesség, valamint a felelős gazdálkodás szempontjából.
- A közszolgáltatások színvonalának, elérhetőségének ellenőrzésével erősíti az állampolgári tudatosságot az adóbefizetésekből származó források gazdaságos, hatékony és eredményes felhasználása érdekében. Az ellenőrzésre kiválasztott szervezetek feladatellátását, gazdálkodását és teljesítményét ellenőrzi. Ellenőrzései hozzájárulnak a közsféra teljesítmény-szemlélet szerinti működésének fejlesztéséhez.
- Ellenőrzi az államháztartás központi és helyi szintjén feladatot ellátó szervezetek, valamint a nemzeti tulajdonú gazdasági társaságok belső kontrollrendszerének működését. A belső kontrollrendszer kialakítása mellett a kontrollelemek működtetésének megfelelőségére fókuszál.
- Ellenőrzi az államháztartásból származó és a közvetlenül az Európai Unióból érkező támogatások folyósítását és felhasználását.

HASZNOSULÁS

- Az Állami Számvevőszék kiemelt figyelmet fordít munkája eredményének hasznosulására. Ellenőrzéseinek legnagyobb eredményét a közpénzek nem megfelelő (szabálytalan, eredménytelen, célszerűtlen) felhasználásával kapcsolatos kockázatok bekövetkezésének megelőzése, vagy a már bekövetkezett hibák ismétlődésének megakadályozása érdekében történt figyelemfelhívás jelenti. Ellenőrzési jelentéseivel és ellenőrzési tapasztalatokon alapuló elemzéseivel hozzájárul ahhoz, hogy a feltárt hibákra, hiányosságokra a döntéshozók megalapozottan tudjanak reagálni.
- A minőséget és a szakmaiságot szem előtt tartva hiteles tájékoztatást nyújt az Országgyűlés és a nyilvánosság számára arról, hogy a közpénzek felhasználása és a nemzeti vagyon kezelése törvényes, célszerű és eredményes módon történik-e.

TÁRSADALMI HATÁS ELÉRÉSE

- Az Állami Számvevőszék ellenőrzéseinek és ellenőrzési tapasztalatokon alapuló elemzéseinek témáit a törvényekben rögzített feladatai mellett a társadalmilag fontos, aktuális kérdésekre és problémákra reagálva, a változó körülményekhez alkalmazkodva határozza meg.
- A társadalmi hatás elérése érdekében tevékenységével támogatja a közpénzekkel és a nemzeti vagyonnal gazdálkodó szervezetek törvényes, célszerű, eredményes gazdálkodását, működését, gazdaságos, hatékony és eredményes közfeladatellátását, az adóbefizetésekből, az államháztartásból származó források ennek megfelelő felhasználását.
- A rendelkezésre álló eszközeivel minél szélesebb körű lefedettségre törekszik annak érdekében, hogy a lehető legnagyobb hatást érje el.

AZ ÁLLAMI SZÁMVEVŐSZÉK
ESZKÖZEI A STRATÉGIAI CÉLOK
MEGVALÓSÍTÁSÁHOZ

AZ ÁSZ ELLENŐRZÉSI ESZKÖZEI

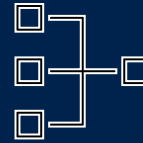
- Folyamatosan fejleszti ellenőrzéseinek szakmai módszereit.
- Aktív szerepet vállal a nemzetközi számvevőszéki közösség munkájában.
- Ellenőrzéseivel, ellenőrzéseiből levont következtetéseivel segíteni kívánja az ellenőrzött szervezetek jogszerű működését.
- Ellenőrzései során a hibák, hiányosságok azonosítása mellett feltárja azok okait.
- Ellenőrzéseinek végrehajtása során nyomon követi az ellenőrzött szervezetek által megtett korrekációs intézkedéseket.
- Ellenőrzési eszközei a kombinált, a törvényességi és a rendszerellenőrzések. Mélységi ellenőrzéseket és rapid, gyors, javító jellegű intézkedést célzó ellenőrzéseket is végez.

AZ ÁSZ ELLENŐRZÉSI ESZKÖZEI



KOMBINÁLT ELLENŐRZÉSEK

az ellenőrzött szervezetek
törvényes, célszerű
és eredményes
gazdálkodásának,
működésének,
közfeladatellátásának
fenntartása érdekében



RENDSZER- ELLENŐRZÉSEK

a közszolgáltatások
színvonalának javulása, az
állami és a közszolgáltatást
nyújtó szervezetek
teljesítményének
figyelemmel kísérése, a
gazdaságos, hatékony
és eredményes
közfeladatellátás érdekében



TÖRVÉNYESSÉGI ELLENŐRZÉSEK

amely területeken a
törvények a törvényességi
szempontra szűkítik az
ÁSZ ellenőrzési hatáskörét,
a hibák, hiányosságok
megelőzése érdekében,
azok javításának
elősegítése céljából

AZ ÁSZ ELLENŐRZÉST TÁMOGATÓ TEVÉKENYSÉGÉNEK ESZKÖZEI

- Ellenőrzést támogató tevékenysége keretében tanácsadói véleményt és elnöki ajánlást ad ki.
- Tanácsadó tevékenysége részeként tudásközpontként támogatja az ellenőrzött és az általa ellenőrizhető szervezetek működésének, gazdálkodásának szabályszerűségét, önkéntes jogkövető magatartását. Ennek jegyében megosztja az ellenőrzött szervezeteknél megjelenő innovatív vagy jó gyakorlatokkal kapcsolatos tapasztalatait.
- Az önkéntes jogkövetés előmozdítása érdekében kidolgozott, az érintett szervezeti körre szabott, önkéntes kitöltésen alapuló teszt sorokat tesz közzé a honlapján.
- Tudásmegosztó konzultációsorozatokat indít, oktatásokat szervez.
- Kiemelt figyelmet fordít a közpénzekkel gazdálkodó szervezetek munkatársainak képzésére.
- Az általa létrehozott Pénzügyi Akadémia működtetésével célja az államháztartás szervezeteinek az átlátható és fenntartható pénzügyi gazdálkodáshoz szükséges ismeretek átadása, a közpénzek és a nemzeti vagyon szabályszerű, cél szerinti és hatékony felhasználásának támogatása.
- Tudásmegosztás céljából kapcsolatot tart az ellenőrzött, ellenőrzést végző szervezetekkel, számos nemzet legfőbb ellenőrző intézményével, továbbá a hazai és nemzetközi szakmai partnerszervezetekkel.

STRATÉGIAI CÉLOK AZ ÁLLAMI SZÁMVEVŐSZÉK SZERVEZETI MŰKÖDÉSÉBEN

- Az Állami Számvevőszék az ellátandó feladatokkal összhangban álló, szakmai és ágazati kompetenciákon alapuló szervezetet működtet.
- Folyamatba épített minőségbiztosítást működtet.
- Elkötelezett az elfogadott hazai és általános szakmai elvek, szabályok mellett.
- Célja, hogy a közsféra példamutató szervezete legyen.
- A stratégiai célok elérése érdekében optimalizálja rendelkezésre álló erőforrásait. Ellenőrzéseiben az értékarányos ráfordítás elvét képviseli.
- Működését a fenntarthatóság jellemzi.
- Felhasználja a digitalizáció által nyújtott lehetőségeket, digitális megoldások alkalmazásával támogatja feladatainak hatékony ellátását és szervezete működését.
- Munkájának eredménye, értékei közvetítésében közvetlen, szakmai és közérthető kommunikációt valósít meg.





ÁLLAMI SZÁMVEVŐSZÉK

1052 Budapest, Apáczai Csere János utca 10. | 1364 Budapest 4., Pf. 54.

www.asz.hu | szamvevoszek@asz.hu

telefon: +36 1 4849100